



2011年 第2期  
总第44期  
3月31日出版  
浙企准字第 J057号

# 曙光报

顾问:王明生 总编:杨林辉 主编:应振武 责任编辑:任薇 新闻热线:0576-86208928 投稿邮箱:shuguangbao@163.com

曙光控股集团主办 浙江省温岭市三星大道158号 <http://www.shuguangjituan.com>

## 控股集团 2011年度经营管理大会隆重召开 盘点成绩戒骄戒躁 展望前景同心同德

本报讯 2月12日,控股集团2011年度经营管理大会在集团总部隆重召开,曙光建设集团、地产集团、投资集团及酒店集团各经营单位高层共100多人参加会议。温岭市建筑工程管理局领导黄诚士、陈华臻、蒋正德、方福云应邀到会指导工作。

大会表彰了2010年度先进单位和先进个人。地产集团总经理江丹琴、酒店集团总经理李建平分别向大会汇报了本集团的年度工作情况。

控股集团总经理王明生向大会作题为《革故鼎新,砥砺前行,加快转变发展方式,促进企业转型升级》的年度工作报告,回顾总结了控股集团2010年度企业工作情况,部署了2011年度主要工作任务。报告称,过去的一年,虽然金融危机余波未息,经济形势错综复杂,困难重重,压力巨大,但集团继续以科学发展观为统领,着力保增长、拓市场、优结构、促转型,不断加快走出去发展步伐,不断创新企业体制机制,积极稳健地推进企业的各项工作,依

然取得了较好的成绩,企业规模不断壮大,经营领域不断拓宽,经济效益不断提高,发展势头一片大好,曙光建设、曙光地产、曙光投资、曙光酒店四大产业集团并驾齐驱,势头强劲。王总强调,2011年是十二五规划的开局之年,在经济减速、通胀增压的大背景下,充满了希望也充满了挑战,也许将成为中国经济最为复杂、最艰难的一年,因此他希望大家更加紧密地团结在江夫董事长的周围,抓住加快转变经济发展方式这条主线,更加注重项目管理,更加注重集团管控,更加注重体制机制创新,加快走出去发展步伐,坚定信心、锐意进取,齐心协力、扎实工作,作出更大贡献。

控股集团董事长江夫友在讲话中表示,2011年既是国家十二五规划的开局之年,也是控股集团发展壮大的黄金时期和关键时期,企业不能科学发展、和谐发展,关键取决于在座各位同志,只有大家思想统一了,思路明确了,信心树立了,工作落实了,曙光的明天才会更好。



因此他要求大家一是要居安思危,不断进取。要站在更高的起点上,用更高的标准、更高的定位来看待企业和自身,拿出曙光人特有的勇气和魄力,化压力为动力,化困难为机遇,排除万难、勇往直前;二是要脚踏实地,狠抓落实。要认真制订本单位的工作目标和实施步骤,详细进行分解,具体落实到人,团结广大员工,同心同德,积极奉献,真正做到

每年、每月、每天都认真做事,踏实工作;三是要严于律己,忠于职守。要严格控制在不当行为,切实维护集团利益,明辨是非,敢讲真话,多想大义,少存私心,把得稳、坐得端、行得正,为自身、为企业创造更大的荣誉。他希望,在公司全体同仁的共同努力下,新的一年,控股集团的产业发展有新突破、企业管理上新台阶、队伍建设有新提高、企业文化有

新成果。  
温岭市建筑工程管理局局长黄诚士代表建工局向大会的召开表示祝贺,并发表了重要讲话。  
2011年度经营管理大会的胜利召开,为控股集团十二五时期的发展指引了方向,明确了目标,统一了思想,鼓舞了干劲,为开局之年各项工作的顺利开展开了一个好头。  
(应振武)

### 台州市建筑业大会隆重召开 我集团公司获“建筑业龙头企业”等多项荣誉



本报讯 2月15日,台州市建筑业大会在市政府大会堂隆重召开,省建设厅副厅长樊剑平、建筑业管理局副局长柴林喜,台州市领导樊友来、叶阿东、张正煜等出席。各县(市、区)建设系统主要领导和建

筑施工企业的主要负责人共计300多人参加会议。  
会议隆重表彰了2010年度全市建筑业先进企业和个人。我控股集团荣膺“2010年度台州市建筑业龙头企业”称号;集团总经理王明生

被评为“台州市建筑业十佳科技带头人”;集团副总经理、宁波分公司经理陈春明被评为“台州市建筑业十佳市场开拓能手”;万凯文被评为“台州市建筑业十佳建造师”;公司承建的“四川青川木鱼镇中心中学工程”、“四川青川木鱼镇中心小学工程”、“四川青川木鱼镇曙光小区安居工程”、“四川青川木鱼镇社会福利中心工程”、“郑州意大利大厦A、B座工程”、“温岭市电子装备有限公司5号厂房工程”等获省级名牌工程奖。

台州市建设规划局副局长张劲松向大会汇报了2010年度全市建筑业发展情况及今年的工作安排,我控股集团总经理王明生代表公司向大会作典型发言。

副厅长樊剑平、副市长叶阿东分别作了重要讲话。(应振武)

### 温岭“曼哈顿”首启大型项目 我宁波分公司承建桩基工程 银泰购物中心项目奠基仪式隆重举行

本报讯 2月20日,由我集团宁波分公司负责桩基工程施工的温岭城市新区核心区综合体——银泰购物中心项目隆重奠基。台州市副市长叶阿东,温岭市领导叶海燕、周

先苗、张学明、王福生以及银泰百货集团总裁陈晓东等出席仪式并为项目抛土奠基。

温岭银泰购物中心项目位于城市新区中华路与九龙大道交汇处,总占地面积逾32万平方米,总建筑面积约16万平方米,其中含4万平方平方米的银泰百货主力店约15万平方米的大型超市,约1000个停车位的大型停车场,其他还包括电影院、KTV、餐饮、电子游戏、健身、教育等功能的次主力店以及约2万平方米的室内步行街,项目计划于2013年春节前完工。  
该项目是银泰在国内所做的10余个城市综合体中体量最大、功能最全、投资最大的项目之一,也是温岭城市新区核心区(未来将建设成为温岭“曼哈顿”)首个启动的大型项目。  
我集团公司作为温岭建筑业的龙头企业,相信在政府各部门的大力支持下,必定能保质保量完成工程施工,为温岭城市建设作出贡献,也为今后与浙江银泰第一品牌银泰百货集团开展深度合作奠定基础。  
(应振武)



王建满副省长接见林德叶等南京浙商代表  
本报讯(南京分公司林德华) 3月25日下午,浙江省副省长王建满携省政府办公厅副主任谢济建、省旅游局局长赵金勇、省经合办主任姚少平、省政府办公厅发展处处长蔡耘等领导莅临南京,视察指导南京浙江籍商会工作。王副省长亲切接见了我集团公司副总经理、南京分公司经理、南京市台州商会会长林德叶等商会代表。座谈会上,王副省长表示,为

浙江人在江苏取得的经济成就感到自豪。他认为,浙江籍商会在江苏凝聚浙商、服务浙商,并把发展江苏与发展自身结合起来,是在切实贯彻省委省政府提出的“走出去”战略。他衷心祝愿在宁浙江籍商会在十二五时期,能一如既往地服务江、浙两地,为江苏做贡献,为浙江争光。

### 市建工局局长黄诚士在集团年会上的讲话

各位老总、同志们:  
新年好!  
第八次相聚在曙光控股集团的春节年会,深感荣幸。刚才曙光集团春节年会,王明生总经理作了一个很好的报告,会上表彰了先进,交流了经验,江夫董事长安排部署了下一阶段工作,我深感鼓舞。该说的话在前几年都已说过,今年我就说三句话,一是祝贺,二是感谢,三是期盼。  
首先,我对曙光集团所取得的辉煌业绩表示热烈的祝贺!  
八年来,我与大家一起见证了曙光集团从小到大、从弱到强的艰

辛历程,目睹了曙光集团从一业为主到多元发展的经营模式,聆听了江董董事长做大做强曙光集团的发展思路与理念,真可谓是一步一个脚印。曙光集团的成长倾注了江董事长的全部心血,凝结了曙光集团核心层的智慧,挥洒了在座各位的辛勤汗水,可以说是全体曙光人集体智慧的结晶,共同奋斗的结果。回想八年前(即2003年),曙光集团的全称是浙江曙光建设集团有限公司,是一级资质企业,当年产值是8.194亿元,其中出省产值是4.68亿元,全省排名第(下转2版)

## 市建工局局长黄诚士在集团年会上的讲话

(上接1版)

59名,列台州第四位,占温岭总产值11.98%。四年后的2007年,曙光集团资质升为特级,当年施工产值为31.1248亿元,接近翻两番,全省排位升到第45位,台州依次方排第2位,占温岭总产值14.4%。再到2010年,完成施工产值50.63亿元,占温岭总额比例保持14%多,在台州内已升为龙头企业。去年还先后被评为省级先进建筑业企业和全国优秀施工企业。曙光控股集团能取得这么多的业绩和荣誉,我谨代表市建工局表示热烈的祝贺!

其次,对曙光控股集团所作出的贡献表示诚挚的谢意!

去年,我市完成施工总产值358亿元,同比增长17%,其中曙光占14%,尤其是市内地税3.08亿元中,曙光占比达12.3%多,为3801万元。我市去年签订的合同额为589.4亿元,其中新签合同额达380.8亿元,曙光为47.4亿元,占12.5%,这为2011年市政府确定的完成施工产值400亿元打下了坚实的基础。去年我市建筑业省外市场的开拓有了新的起色,3亿元以上规模市场有18个,其中10亿元以上的区域市场有7个,省外产值达259.3亿元,其中曙光为29.8亿元,占比11.5%。

第三是期盼。曙光集团发展到今天,确实不容易,纵向与自己比,发展速度是够快的,但横向比,还有很大的距离,全省特级企业曙光已排到了三十七位,台州内还不是老大,温岭内虽然是老大,但五家龙头企业实力都不小;中博这几年把重心移向国外,国内产值虽比不上曙光,但加上国外已超过曙光;华太已接近曙光;天颂改制后发展迅猛,2010年虽

只有40多亿,但新签的合同额接近80亿,远超曙光。好在曙光人脚踏实地、顽强拼搏的精神不减当年,加上基础实力雄厚,大有一触即发之势,发展大有希望。

忆往昔峥嵘岁月,曙光业绩辉煌,展望“十二五”开局之年,曙光理当斗志昂扬,百尺竿头更进一步。三件大事必须做好:

一是特级资质的就位工作必须完成。该项工作已进入最后冲刺阶段,企业上下要一致应对,进行全面梳理,对照特级资质标准逐一核对,查漏补缺,绝不马虎。我们要拿出2007年申报特级时的劲头,争取在短期内完成资料上报,突击完成全部工作。今年要及早安排,尽早上报,上半年完成准备工作,第三季度无论如何要完成申报。如果说2007年是曙光集团申报特级资质的飞跃,那么2011年能否完成特级资质顺利就位,将是曙光集团新的转折点,新的起点,具有里程碑意义。

二是曙光酒店上市应该实现实质性启动。曙光坚持一业为主、多元经营的路子已很成功,酒店业的发展也很迅速,“曙光国际”已成连锁企业,实力大增。如何加快发展、规范管理,上市不失为一步好棋。因为上市公司不仅能通过融资提升硬实力,其要求的内部规范运作管理可以大大提升企业软实力,这对曙光集团来说将是另一个具有里程碑意义的大事,曙光集团因此而实现现代企业制度转变的企业。

三是企业转型升级必须提上议事日程。对于曙光集团来说,特级资质、企业上市都不是最终目的,如何实现可持续发展,永葆企业活力,把企业做大做强才是根本。因此企业转

型升级将是关键所在。转型升级是一个大课题,值得大家共同探讨,有待于各位老总的研究。我想以下几点值得大家关注:

一是科技创新。企业竞争非常激烈,依靠科技进步才能提高企业效益。听说曙光集团要利用特级资质就位时机年内筹建甲级设计院,这是大好事,对于施工企业来说,设计院的设立,将是推进科技创新的有力支撑,是企业的技术高地、人才的后备基地。这几年,为了特级就位,曙光创造过工法、发明专利较多,但有些不是真正意义上属于曙光人自己创造的。今后我们仍然要把科技创新作为企业的重点工作来抓。

二是人才培养。市场竞争非常激烈,依靠人才引进才能提高企业活力。说到底,市场竞争最终还是人才的竞争。伴随着曙光的发展壮大,一大批管理精英、技术骨干脱颖而出,成为企业的中坚力量。但人才竞争与企业竞争一样激烈,在市场经济浪潮下,优胜劣汰,永无止境。所以要营造尊重人才、尊重知识、留住人才、创造财富的良好氛围。要重视人才的引进与培养,可以主动到重点院校签约人才,使曙光成为人才集聚的洼地,人才培育的基地,真正成为优秀的团队。

三是品牌建设。对于建筑企业来说,质量是企业生命,安全是企业效益,实施品牌战略是工程质量管理的有效统一。建一个工程,创一个品牌,拓一方市场,树曙光形象,增企业实力。品牌响了,市场份额就多了,做大做强的基础就扎实了。

四是结构调整。曙光的一业为主、多元经营格局已初步形成,产业已涉及一、二、三产业,要合理配置好资源,突出二产这个建筑施



工主业,适当考虑一产,大力发展三产。要适当调整企业经营结构,采取兼并重组的办法进行内部资源整合调整,以达到资源最优化、效益最大化。同时将建筑、投资、地产、酒店四大板块相互依托、相互支撑,并向上游产业延伸,形成产业链,实现协同发展。

五是方式转变。加强企业技术装备更新改造,推动企业内涵式发展,切实利用省级技术研发中心,尽快建立起推动企业技术进步的有效机制。倡导绿色、节能、环保,切实推进建筑节能、减排、降耗,促进产业集聚、集约式发展。当然还有提高信息化水平等管理方式的转变。

以上仅是我不成熟的观点。对曙光集团来说不一定都适用,只希望大家在研讨发展中有些启发,不当之处敬请各位批评指正。

最后祝曙光控股集团以“十二五”的开局之年为新的起点,踏上新的征程,再上新的台阶。祝同志们兔年吉祥发大财、身体健康合家欢!谢谢!

## 承前启后促发展 重中之重“四统一”

曙光酒店集团首届总结表彰大会圆满落幕



本报讯 3月6日,“2010年度曙光酒店集团总结表彰大会”在南京曙光国际大酒店隆重召开,曙光控股集团董事长汪友友,曙光酒店集团总经理李建平、副总经理王卫星,集团旗下成员酒店总经理及其管理团队出席会议。会议历时近4个小时,以“总结经

验、表彰先进、明确目标”为宗旨,为酒店集团在“十二五”开局之年的工作定下了基调。会议表彰了酒店集团及旗下六家酒店推荐的“优秀员工”、“优秀管理者”和“优秀部门”。

曙光国际大酒店总经理吴军、句容曙光国际大酒店总经理陈明华、淮安曙光国际大酒店常务副总吴东、宁波曙光丽亭酒店总经理周华维和黄山曙光云松大酒店副总经理郑雪花分别上台作主题发言,总结2010年度工作经验,部署2011年度工作任务。

会上,六家成员酒店老总分别与集团签订了《2011年度经营目标书》,将口头宣言落实到书面保证,立下了新年度的“军令状”。

控股集团董事长汪友友发表了重要讲话。他将酒店集团比作控股集团的“窗口”,认为酒店员工展现的精神气质、风范气度对于提升控股集团的整体社会形象意义重大。他说,酒店产业作为控股集团的重要产业之一,为曙光的壮大作出了重大贡献,要求全体曙光酒店人进一步增强归属感和自豪感,奋勇拼搏,踏实工作,为曙光的健康可持续发展作出更大贡献。(任薇)

淮安曙光国际大酒店是严格按四星级标准打造的高档商务酒店。开业以来,在酒店集团的领导下,酒店紧盯创建四星级酒店目标,坚持学习先进酒店的管理方法和经验,努力探索打造淮安酒店“排头兵”的新思路,采取有效措施,不断提高员工素质和管理水平,为能够顺利通过今年4月的四星级酒店评审而苦练内功。

一是坚持人才为本,努力造就高素质的管理团队。高素质的中层以上管理人员是提高管理水平、优化服务质量的中坚力量。为充分发挥管理人员的作用,酒店招聘了一批具有四星级以上酒店管理经验的管理人才,并强化培养中层管理人员的敬业精神和执行能力。酒店还实行了值班经理每日检查制度,通过日常工作中的实战训练提升管理水平。同时,由行政人事部牵头,抽调业务能力高、原则性高的人员成立了质检组,按照四星级标准对各部门、各区域进行定期和不定期检查,针对检查发现的对照服务中存在的问题,质检组在酒店晨会上进行通报,督促各部门整改,并对整改情况进行复查,收到了较好的效果。

二是坚持服务至上,认真培育高水平的员工队伍。酒店地处淮安商业中心,位置十分优越,硬件设施在当地也堪称一流。因此,保持和提升酒店经营业绩关键就在服务。根据酒店集团总经理李建平的要求,酒店在三月份开展了“质量培训月”活动,重抓业务技能方面的培训,提高员工的业务操作技术和技巧,确保培训全覆盖、内容全方位、考核全达标。通过培训力图做到:员工服务热情、主动、耐心、周到、细致;减少以至杜绝因员工素质和技术欠缺导致客户不满意;人人从细节做起,特别是在仪容、仪表、礼貌、礼仪、言行举止方面要体现大方、着装要干净、整齐;员工拥有责任感、主人翁意识和团队精神

等。通过“质量培训月”的强化突击,加上后续培训工作的持续开展,酒店有信心实现服务的规范化、优质化,提高酒店的社会知名度和美誉度。

三是坚持制度管理,切实贯彻规范化的管理理念。作为管理环节众多的高星级酒店,理念、目标能否从上而下无缝渗透到酒店的每一个环节、每一个人,关键在于制度的完善、措施的创新。开业至今,酒店一直把制度培养中层管理人员的敬业精神和执行能力。酒店还实行了值班经理每日检查制度,通过日常工作中的实战训练提升管理水平。同时,由行政人事部牵头,抽调业务能力高、原则性高的人员成立了质检组,按照四星级标准对各部门、各区域进行定期和不定期检查,针对检查发现的对照服务中存在的问题,质检组在酒店晨会上进行通报,督促各部门整改,并对整改情况进行复查,收到了较好的效果。

四是坚持服务至上,认真培育高水平的员工队伍。酒店地处淮安商业中心,位置十分优越,硬件设施在当地也堪称一流。因此,保持和提升酒店经营业绩关键就在服务。根据酒店集团总经理李建平的要求,酒店在三月份开展了“质量培训月”活动,重抓业务技能方面的培训,提高员工的业务操作技术和技巧,确保培训全覆盖、内容全方位、考核全达标。通过培训力图做到:员工服务热情、主动、耐心、周到、细致;减少以至杜绝因员工素质和技术欠缺导致客户不满意;人人从细节做起,特别是在仪容、仪表、礼貌、礼仪、言行举止方面要体现大方、着装要干净、整齐;员工拥有责任感、主人翁意识和团队精神

凝心聚力争创四星 规范管理提升档次

抓安全生产 促文明施工

## 集团公司召开年度安全生产工作会议

本报讯 3月19日,集团公司2011年度安全生产工作会议在总部会议室召开,集团公司总经理王明生、副总经理潘明忠、淮安部经理林仁辉及台州项目的主要负责人、安全员参加会议。会议学习了省建设厅《关于进一步加强建筑施工领域企业安全生产工作的实施意见》(浙建建[2011]16号)。淮安部经理林仁辉表示,我集团公司作为地区建筑行业的龙头,一定要继续认真落实文件精神,推进安全生产工作,发挥好示范带头作用。结合集团及各项目部实际情况,

副总经理潘明忠分析了下一阶段集团安全生产工作要点及注意事项。针对安全生产中易发生的高处坠落、物体打击、机械伤害、触电、坍塌五大伤害问题,以及深基坑、高大模板、脚手架、建筑起重机械设备等危险性较大的施工部位和环节,潘总作了重点梳理,并要求相关人员提升重大危险源分析水平,做到防患于未然。

总经理王明生在会上传达了省住房和城乡建设厅今年安全生产工作会议的主要精神。王总强调,近期公司承建的厂房项目较多,工程结构较为

复杂,相关负责人要深刻认识到安全生产面临的严峻形势。在总结经验、肯定成绩的同时,王总提出,集团公司应从加强安全生产教育培训、严格落实工程前期认证、认真排查治理施工安全隐患、加大安全生产专项投入、完善安全预警应急机制等方面着力,切实贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的指导方针。

与会各项目主要负责人分别签署了《2011年度安全生产责任书》,通过书面保证增强了做好安全生产工作的责任感和使命感。(任薇)

## 南京分公司经理林德叶应邀赴台湾考察

本报讯 (南京分公司林德叶)2月11日-2月19日,我集团南京分公司经理、南京市台商协会会长林德叶应邀参加由南京市市长季建业带领的南京经贸考察团,赴台湾进行经贸考察。此次考察活动由南京市政府组织,以“新春拜年、携手发展”为主题,南京数十个民营企业、金融机构、政府以及

区县经贸部门参加。林德叶经理所在的考察团一行受到了中国国民党荣誉主席连战、吴伯雄及海基会董事长江丙坤等台湾高层的热情接待,并参加了“2011南京新春茗联谊会”、“台北南京金融合作新春洽谈会”、“宁台商贸合作联谊会”等多场专项经贸交流活动。

林德叶经理表示,通过参观光宝科技、钰德集团、华新丽华等台湾知名企业,开阔了视野,增进了情谊。他认为,目前南京与台湾的交流合作已走在大陆各城市前列,未来双方将会有更多深度合作的机会,像曙光控股集团南京分公司这样的在宁企业应抢抓机遇,更好地参与到两岸合作的共赢格局中来。

# 加快转变发展方式 促进企业转型升级

## 控股集团总经理王明生在2011年度经营管理大会上的讲话(摘要)



各位老总,各位同仁:

金虎辞岁去,玉兔迎春到。首先,我代表集团公司向在座各位拜个晚年,恭祝各位兔年吉祥、身体健康、阖家幸福、万事如意!

2010年,虽然金融危机余波未息,经济形势错综复杂,但我们继续以科学发展观为统领,着力保增长、拓市场、优结构、促转型,不断加快走出去发展步伐,不断创新企业体制机制,积极稳健地推进企业的各项工作,依然取得了较好的成绩,企业规模不断壮大,经营领域不断拓宽,经济效益不断提高,曙光建设、曙光地产、曙光投资、曙光酒店四大产业集团并驾齐驱,势头强劲。先后获得了宁波市区先进企业、浙江省建筑业诚信企业、浙江省先进建筑业企业、浙南全国500强、全国建筑业AAA级信用企业、全国优秀施工企业和全国民营企业500强等荣誉称号。

下面,我讲两个方面的内容,一是2010年工作回顾,二是部署2011年工作。

### 一、2010年企业工作的基本情况

#### (一)曙光建设稳步做强,市场规模不断扩大

去年我们继续狠抓建筑主业不放松,全年承接工程施工业务47.39亿元,在建房屋建筑施工面积500多万平方米,完成产值50.63亿元,结算收入43.02亿元,上缴税收1.68亿元,实现利润1.26亿元,创省部级以上工程奖11项,地市级以上工程奖14项。

●台州分公司去年新承接了温岭市建筑业1#大厦工程(市政府重点工程,拟创温岭建筑业史上首个鲁班奖)、台州市博物馆、规划展示馆工程等项目,合同造价约4亿元。

●宁波分公司全年在建、竣工项目共24项,累计施工合同预算造价17.73亿元,建筑面积101.69万平方米。公司获得全国、省、地市级荣誉近20个。

●南京分公司全年顺利完成万豪中心、金鹰天地、卧龙湖一期等7个工程的交付,竣工面积41万平方米,新承接项目8个,建筑面积超过30万平方米。公司一举签下了合同总价4.05亿元的连云港市连云区科教新城项目,首次承接了超亿规模的路桥市政项目,成功摘得了河南新乡牧野湖、文化宫、区政府三大地块共377亩、总合同额达21.28亿元的土地开发使用权。

●湖北分公司全年在建工程总建筑面积17万平方米,占地4个项目约10万平方米,建筑面积,新承接荆州开发区城市基础设施建设项目3项,获湖北省建筑优质工程楚天杯2项。分公司将一级核算变为二级核算,对每个单项工程,公司和项目部组成人员按40%和60%的资金比例投入入股,节约了成本,提高了效益,做法值得借鉴。

●上海分公司一年来先后承接了曙光太阳能生产线厂房工程、三水国际广场工程(并取得了该预期销售收入可达10亿元项目的合作开发权)、南通港码头桩基工程等项目,工程业务量3亿元。

●淮安分公司全年完成产值3亿多元。集团公司投资的淮安空港产业园BT项目(经济开发区重点项目)现已完成产值约2亿元;承建的神庙(江苏)机械有限公司厂房工程,总占地300亩,建筑面积11万平方米,一期工程已开工。公司承建的淮海第一城办公楼工程获江苏省文明标化工地称号,3项工程获淮安市优质工程“翔宇杯”奖。

厦门、青岛、临沂、黄山、苏州、鸡西等分

公司也都稳步发展,取得了一定业绩。

#### (二)曙光地产持续向好,项目效益日益提高

2010年是中国房地产市场风云突变的一年,国务院、国土资源部相继出台国十条、二套房、房产税、国五条、限购令、保障房等大量调控政策,力度之大前所未有。曙光地产集团认真分析形势,努力克服困难,扎扎实实开展各项工作,取得了完成施工面积50多万平方米,实现销售面积20多万平方米,回笼资金8亿多元的佳绩。

●曙光地产集团台州公司在温岭开发的建筑面积4万平方米的金丰苑项目去年完成了交房和三证办理等相关工作,建筑面积8万平方米的碧城金色家园住宅小区552套商品房去去年年初即全部售出,建筑面积1.7万平方米的怡水苑商住楼预计今年下半年开工建设。

●淮海第一城项目公司去年全年完成销售量约4万平方米,实现销售收入2.31亿元,上缴国家税收2588.18万元,规划总面积约为10万平方米的“淮海新天地”商住项目现已全面开工,并成功引进中国影视集团东方影线入驻,建成后将成为淮安市名符其实的不夜城。经过几年的精心打造,曙光已成为淮安地产业界的一面旗帜。

●南京中恒置业有限公司开发建设的建筑面积5.3万平方米的岸畔明珠小区日前通过中间验收开始进行内外装修,建筑面积3.5万平方米的来燕商城现已开工建设,铂金水岸去年加建的522套房源销售金额达2.94亿元。

●黑龙江曙光房地产开发有限公司开发的高品质花园式住宅小区龙城嘉苑主体结构全面封顶,预售额约1.2亿元。龙城嘉苑小区目前已被初审评定为国家“AA”级标准住宅,成为该项目一大卖点。

●青岛鲁盛置业有限公司负责开发建设的青岛白鹭湾项目工程建设取得了初步成效。该项目总占地面积约14万平方米,总建筑面积7.5万平方米,拟建109栋独栋高档别墅、一座五星级会馆及一座长250米的桥梁。目前别墅及桥梁部分已开始施工,会馆施工图设计已基本完成。

●镇江曙光置业有限公司全年共销售商品房126套,计1.5万平方米。公司投资的句容曙光国际花园商品房开发项目共占地约120亩,总建筑面积约12万平方米,其中别墅区正在加紧施工。

●上海三水国际广场项目公司投资开发的上海三水国际广场现已进入地下室施工阶段,预计2011年12月完工,预期销售收入可达10亿元。该项目建筑面积3.4万平方米,位于上海市宝山区淞滨路,紧邻上海港吴淞客运中心,集商业、办公功能于一体,建成后将成为宝山地区重要的滨江景观、商业项目。

●句容时代置业有限公司去年全年推出房源400套,完成销售180套,回笼资金8500万元。

●淮安曙光同泰置业有限公司开发项目占地270亩,位于淮安大学城高端居住区,建筑面积14万平方米的一期工程将于今年6月分开工。

●六安曙光·福源汇项目(暂名)总开发面积300亩,建筑面积36万平方米,一期项目预计将于今年5月份六安曙光国际大酒店主体封顶时全面开工建设。

#### (三)曙光投资蒸蒸日上,企业发展亮点纷呈

●上海曙光太阳能有限公司独立完成的上海市第一个建筑光伏一体化项目“上海财经大学科技园30KW非晶硅薄膜电池屋顶项目”已成功并网发电。公司独创的光伏组件生产的核心设备PECVD成为市场上产量最多的非晶硅量产设备,PECVD项目成功通过了上海市高新技术成果转化项目认定,为公司申请上海市高新技术企业打下了基础。

●浙江曙光科技有限公司去年销售同比增长376.7%,完成了7个新产品的开发并投入生产。公司成立的院士工作站通过了年度审核并得到了杭州科协的科技奖励金。

●中华传媒文化产业有限公司由集团公司与中国新闻社合作组建,负责开发世界华文传媒国际交流中心项目。该项目位于石家庄,规划总占地600亩,总建筑面积约80万平方米,项目总投资约50亿元,是目前中国唯一的世界级华文传媒文化产业基地。公司目前正在进行项目前期筹备。

●浙江新曙光投资发展有限公司前身为台州曙光设备租赁有限公司。公司全年钢管等设备的平均出租率达95.72%,投资4000多万元兴建的江西九江铭源污水处理厂预计今年2月份可投产,投资1.3亿多元兴建的马鞍山危险废物集中处理中心已顺利开工。

●温岭市曙光小额贷款有限公司自去年4月份开业以来,坚持支持服务“三农”,坚持“小额、流动、分散”的贷款原则,全年累计发放贷款2.78亿元,到期贷款回收率达99.82%,营业收入1377.47万元。

●宁海县南建设投资有限公司承建的甬临线梅宁路段改建工程是集团公司第一个公路BT项目。项目为省重点工程,春节后可全面开工。

#### (四)曙光酒店后来居上,生产经营红红火火

2010年是曙光酒店集团成立的第一年,一年来,酒店集团在集团运营管理体系建设、人力资源体系建设、酒店工程建设、品牌文化建设和酒店集团四个统一等方面取得了较好的成绩。

●南京曙光国际大酒店全年经营收入突破6000万元,在南京市12家4星级酒店的经营排行中取得了客房排名第一、总营业额排名第二的好成绩。

●句容曙光国际大酒店全年完成经营收入3429万元,同比增幅达19.69%。先后获得了“四星级平安饭店”、“年度食品安全诚信示范单位”等多项荣誉。

●淮安曙光国际大酒店于去年7月8日试营业,9月7日正式开业,短短半年时间实现营收2300万元。在淮安市场树立了一个新的高档商务酒店的良好形象。

●温岭国际大酒店1-5月份实现营业收入2000多万元。经过半年时间的升级改造,于今年11月11日顺利对外试营业,开始续领温岭酒店消费的新时尚。

●黄山曙光云松大酒店为集团旗下又一家老酒店翻新的项目,定位为四星级园林式酒店,预计今年5月开业。

●六安曙光国际大酒店建设工程目前已顺利封顶,预计下半年开业。

另外,2010年,集团公司市政资质顺利升为一级,获得了6项省级工法和7项国家实用新型专利,甲级设计院的收购正在洽谈,幕墙和水资质正在申报,企业信息化工作已全面铺开。总的来说,成绩是令人满意、令人自豪的!

在肯定成绩的同时,我们更要正视不足。我们要进一步增强大局意识和忧患意识,重视并解决现存的问题与不足,加强措施创新、制度完善工作,进一步增强企业核心竞争力。

### 二、2011年企业的主要工作任务

2011年是十二五规划的开局之年,中央将加快培育战略性新兴产业和现代服务业,进一步放宽民营股权投资能源、电信、铁路、金融等垄断性行业的准入条件,并加强对中小企业的信贷服务,企业的整体条件将进一步改善。对于我们建筑企业来说,工业化与城镇化的进一步推进,民间投资的进一步回升,国家战略新兴产业的快速发展以及新兴工业领域、新能源产业投资的大幅增长等都将为建筑业中长期发展带来更多机遇。但是,在经济减速、通胀压力的大背景下,2011年也许将成为中国经济最为复杂、最难驾驭的一年。

#### 十二五时期,集团的发展思路是:

1. 继续实施“一业为主,多元发展”的产业发展战略。以工程建设为主业,稳步推进地产、投资、酒店三大板块,大力培育节能环保等新兴产业,扩大产业链。
2. 巩固主业地位,提高其核心竞争力。提高设计、咨询和科技研发能力,加速发展综合一体化业务,提升高端竞争能力。
3. 在区域布局上,不断加快走出去步伐,立足全国市场,放眼海外市场,形成两大市场格局。
4. 在经营方面,进一步强调集团化管理,注重发展大市场、大产业、大项目,向国内行业领先企业和国际承包商看齐,培育集团高

端竞争优势,从而实现发展方式的最终转变。

5. 在管理方面,不断理顺集团架构,完善母子管控模式,充分发挥集团母公司规划中心、决策中心、投资中心、资源中心、考核中心的作用,着力培育子公司,形成由若干家经营规模20亿元、10亿元、5亿元的企业所构成的可持续发展的企业集团。

十二五期间,集团的企业目标是:控股集团实现100亿元以上年产值,资产80亿元以上;地产集团完成400万平方米的业务量,投资集团年利润1亿元以上,酒店集团成员15家以上并实现上市。培育温岭总部创业基地,淮安综合产业基地、石家庄文化产业基地和常德旅游产业基地四大基地,以及为酒店集团配套的食品加工、旅游用品、低值易耗品的生产基地。

为顺利实现企业的十二五战略规划,开局之年,我们必须着重做好以下几个方面的工作:

#### 第一、以项目管理为基础,做好工程施工,增强工程总承包能力

在市场布局上,以省会城市或地区级城市为突破口,抓好二、三线城市的市场开拓,坚持点线面结合,形成区域优势;在项目定位上,注重结构调整,实现多层次拓展,实行高位竞争,在科技含量高、建设难度大、利润水平高的建筑领域抢占份额;在项目管理上,注重动态管理、优化配置、目标控制和节点考核,推行总部宏观调控、项目委托管理、专业施工保障、社会力量协调的运行机制。

#### 第二、以发展方式转变为重点,做强四大产业,促进各业合作共赢

坚定不移地推行建设为主,地产、投资、酒店并行的发展思路;推进产权多元化的改造升级,进一步完善企业治理结构,完善母子管控体系;稳步推进企业上市工作。

2011年,四大产业主要预期目标是:建设集团力争承接工程施工业务70亿元,完成施工产值60亿元,争创国家级优质工程1项,省部级优质工程10项,省级标准化工地12项,合同履约率100%,工程合格率100%,重大人员伤亡事故为零,轻伤事故率在2%以内;地产集团做好石家庄、常德、齐齐哈尔项目前期工作,积极做好开工准备;投资集团继续加大对新材料、新能源、新技术上的投资力度,培育新兴产业,扩大经营领域,实现经营总额增长20%以上;酒店集团着力优化管理服务,扩大品牌影响,新增酒店1-2家,为上市融资奠定基础。另外,加快完成特级资质就位申报工作,收购黄金海岸公司,参股水利公司。加纳黄金海岸项目切入实质性谈判。

#### 第三、以走出去发展为契机,建设四大基地,壮大企业集团实力

我们要立足本地与走出市外、省外、海外结合起来,以“温岭总部创业基地”为核心,加快培育“淮安综合产业基地”、“石家庄文化产业基地”和“常德旅游产业基地”。在走出去的过程中,经营思路要从单一的经营项目向经营城市转变(如淮安模式),要着力培养适应国内、国际两个市场的项目管理团队。

#### 第四、以加强集团管控为抓手,实现三个统一,提高企业核心竞争力

我们要牢牢把握统一、人力资源统一和财务统一,积极推进制度化、标准化建设,实现集团由单纯的公司自身管理向控股型公司管理转变,从侧重职能管理向侧重流程管理转变,从传统的企、财、物管理向人本管理、品牌管理、风险管理 and 诚信管理转变,提高企业管理的科学化水平。

#### 第五、以体制机制创新为动力,加强文化建设,完善现代企业制度

我们要加快科技信息创新,通过大力推广新技术、新工艺、新设备、新材料,积极发展新兴科技产业;要加快经营机制创新,以股份为纽带,健全母子组织体系,完善企业本部、分公司、子公司和项目部的组织框架;要始终坚持以人为本,提炼、培育企业文化核心价值观并通过完善制度寓文化理念于制度中。

各位老总、各位同仁,十二五时期是我们曙光实现跨越发展、做大做强的战略机遇期,2011年是我们深化企业改革、加快转变发展方式的攻坚时期。我们要紧密地团结在汪夫董董事长的周围,以加快转变发展方式为主线,加强项目管理、集团管控,注重体制机制创新,加快走出去发展步伐,坚定信心、锐意进取,曙光定能再上新台阶,取得更加辉煌的成绩!

最后,衷心祝愿我们的企业朝气蓬勃、蒸蒸日上!

**光 荣 榜**

王明生 陈春明 万凯文	台州市建筑业十佳科技带头人 台州市建筑业十佳市场开拓能手 台州市建筑业十佳建造师
-------------------	--

<b>二〇一〇年度集团公司先进集体</b>	<b>二〇一〇年度集团公司优秀项目部</b>
曙光控股集团南京分公司 曙光控股集团宁波分公司 温岭国际大酒店有限公司 曙光控股集团淮海第一城项目公司	曙光控股集团上海三水国际广场工程项目部 曙光控股集团宁波荣安府工程项目部 曙光控股集团温岭创业大厦工程项目部 曙光控股集团淮安曙光国际大厦工程项目部

**二〇一〇年度集团公司先进个人**

林华清 刘金彪 张明香 江春友 韩万林	董继 王宝英 韩云球 华民权 张晓茹	叶远望 齐锋 胡企平 田朝晖 吴国庆	潘云富 江文斌 黄友生 彭小亮 陈思莲	罗仕会 吴传玉 张洁玲 刘威 毛庆杰	陈大路 程正红 黄金辉 李静 华蓝	朱小红 王富友 李细初 周华维 何春荣	钱勤良 毛菊良 张荣 林倩勇
---------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	--------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	-------------------------

格超梅上  
品在竹之雪

梅之品质竹之  
气节此乃高  
尚人也

**蒋保平**  
（控股集团副总经理）  
书法作品

秋天里的头一阵冷风跟发间出现的第一根白发一样，总会让我心怀戚戚，待到绿野半黄秋意浓时，却也已习惯了秋的肃杀。习惯是一种持之以恒的力量，像滴水穿石，能改变你以为改变不了的。

意气风发的年轻人，会把自己想像成搏击海浪的海燕，总以为别人做不到的自己都能做到，很坚定地对待还没有发生的事有着这种顽固的信念。

记得多年前，有一个青年刚研究生毕业，在一家大医院里做住院医师，就对自己的职业生涯作了规划，尽管心里很清楚，从主治医生到主任医师，以及成为教授，要拿好几十年的手术刀，做数不清的手术和各项工作，才能完成这些目标，但这是年轻又积极进取的他自然想到要走的路，而且，他更相信自己只要自己努力，一切都会实现。怎么也料不到，多年后，会是另一番景象。

再想想自己，从毕业到现在已经过去十多年了，在生活的漩涡里兜兜转转，一点一点地被改变，直到梦想被收进心底，像蒙尘的美丽图画，在幽光里时隐时现。

我的工作比较简单，虽然很多时候忙起来也是真的很忙，但要是问我都在忙些什么？却怎么也答不上来。工作之初，对生活充满了憧憬，当时觉得，在我的整个工作生涯里，这份没有挑战性也没有发展空间的工作，只能作个

过渡，于是，也曾很认真地作了一个人生规划，但事情的发展远不如想像中那般简单，一个接一个的困难把信心磨得一鳞半爪也不剩，于是就有了一次又一次的妥协。

有一段时间，下班后我就在家里发呆，让母亲很是担心，却不知道该怎么对付我的牛脾气，希望哥哥能跟我再沟通一下，哥哥对我这种无赖状态，也是忍耐已久，早就看不下去了，只是没找到“合适”的机会来开口，因为不管他们说什么我都充耳不闻。

有一个雨天，我又坐着发呆。借住在我家的小表妹冒雨逛街回来，在楼道里大呼小叫，让我快去看她买的什么东西。我急步迎了出去，还没走几步，就听到哥哥的声音从屋子的某一个地方传了过来。

“下这么大的雨，出去这么一整天，有什么好逛的？”

“商场搞活动，力度挺大的，我买了——”声音里依然透着掩饰不住的兴奋，但被哥哥打断了。

“要是你做别的事也像买衣服那么上心就好了。”

脚步声停了，袋子摩擦发出的沙沙声也消失了，一下子安静下来，像一间空屋子。

“我怎么了？”小表妹的声音有点发闷。

“工作这么多年了还在原地踏步，你怎么想？”停顿了一下，“你是不是也该考虑一下将来？”

长长的沉默。我呆呆地站着，

**藏蓝博客**

**走样**

□文 汪旭微

知道这话是说给我听的。也不是不明白这个道理，只是故意不再去想。

外面大雨初歇，缀在雨篷檐口的水珠，被风吹着溜溜地滑过檐口，像奔向悬崖的孩子，飞散在空中。湿润的风吹进窗来，凉凉的。

原来，一切都已不再是当初想像的模样。

**加油，坚持到底！**

□ 黄山曙光云松大酒店 郑雪花

等待中，有的员工放弃了，有的员工气馁了，有的员工犹豫着……

此时，过多的劝说已显得苍白无力，只请坚持下来的员工们认真地去思考：当你真正把酒店当家、把同事当成亲人时，当你心怀感恩、多一份理解与宽容时，是否会多一些解决问题的思路 and 应对困难的勇气呢？

酒店开业筹备期间，员工们有劳作的疲惫，有创造的喜悦，偶尔也有因不能顺遂心愿而发的牢骚。亲爱的员工们，这些场景都将为我们大家抹不掉的记忆！

亲爱的员工们，当你们累了，倦了，烦了，委屈了，都请告诉我们。让我们敞开心扉，并肩作战。因为我们是一个团队，一个整体。这里有长辈，有晚辈，有兄弟姐妹，是我们共同的家。

唯有真正的付出，真正的理解，真正的感受，才能真正的融合为一体。

亲爱的员工们，言语不在于多，让我们用心去感受，用诚去对待；坚定信念，坚持到底，为我们共同的目标努力吧！